



ประกาศ คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) - สทอภ. มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และถือเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการแบบบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติสากล และเป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐพ.ศ. 2561 ตามมาตรา 79 ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นจึงเป็นการสมควรปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ยกเลิกประกาศสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2553

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

1. เพื่อให้ สทอภ. บริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด สร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)
2. เพื่อใช้ในการวางกรอบแนวทางในการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและเป้าหมายของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับให้หน่วยงานในสังกัดนำไปใช้ในการดำเนินการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

คำจำกัดความ

ความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานด้วย

หลักสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบองค์รวม (Enterprise Risk Management : ERM) ทั่วทั้ง สทอภ. โดยการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับชั้นตามโครงสร้างองค์กรและครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก และนำผลจากการประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งจากกระบวนการ การดำเนินงานรายงาน/โครงการ มาใช้ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. ที่จะควบคุม จัดการ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรจากสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้หรือไม่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ รวมถึงให้เชื่อมโยงความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์ของ สทอภ. เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการ/แผนงาน/โครงการจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในระดับองค์กรและระดับชาติทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

2. ให้มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเข้ากับ กระบวนการ/แผนงาน/โครงการ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ.
3. ให้ทุกหน่วยงานใน สทอภ. ต้องกำหนดให้มีกระบวนการในการค้นหา ระบุ ประเมินความเสี่ยงสำคัญที่ กระทบต่อ กระบวนการ/แผนงาน/โครงการ พร้อมทั้งเฝ้าระวังเพื่อติดตามและดำเนินการตอบสนองต่อการ เปลี่ยนแปลงต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที (Feedback loop) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบการบริหารความเสี่ยงแบบ องค์กรรวมและทั่วทั้งองค์กร (ERM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแบบองค์กรรวมในการระบุ ประเมินผล เฝ้าระวังและติดตามความเป็นไปได้ในการเกิดความเสี่ยงที่สำคัญและกระทบต่อกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ
4. ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน ต้องพิจารณาปัจจัยที่ก่อให้เกิด ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทั้งภายใน/ภายนอกองค์กร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ ความ คาดหวังของกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ
5. ในการระบุ ประเมิน เฝ้าระวัง ติดตาม และรวบรวมความเสี่ยง ให้พิจารณาจากการถอดบทเรียนความเสี่ยง จากกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ ที่ดำเนินการแล้วในอดีต และพยากรณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นพร้อมทั้งรวบรวม ข้อมูลความเสี่ยงใหม่ โดยต้องดำเนินการตลอดระยะเวลาในการดำเนินงาน และรายงานผลการดำเนินการบริหาร จัดการความเสี่ยงไตรมาสละหนึ่งครั้งต่อผู้บริหาร
6. ในการประเมินความเสี่ยง ต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถใน การดำเนินงาน รวมทั้งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสถานะด้านสภาพแวดล้อมในอนาคต หรือปัจจัยภายนอกอื่นๆ ให้ครอบคลุมในทุกมิติ
7. ให้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญรายแผนงาน/โครงการ อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง (ครั้งแรกในการนำเสนอขอ อนุมัติวงเงินงบประมาณ โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารโครงการ และครั้งที่สอง เมื่อได้รับอนุมัติวงเงิน งบประมาณ) ซึ่งในระหว่างกรดำเนินการ แผนงาน/โครงการ สามารถเพิ่มเติมประเด็นความเสี่ยงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อประเมินความเพียงพอของการบริหารจัดการความเสี่ยง ในแผนงาน/โครงการโดยต้องวิเคราะห์ สถานะความเสี่ยงสำคัญทั้งที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยช่วงระยะเวลาของการวิเคราะห์ ความเสี่ยงต้องสอดคล้องกับระยะเวลาของการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการด้วย
8. ให้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีการแบ่งแยก บทบาท หน้าที่และการ ควบคุมดูแลความเสี่ยงให้ชัดเจน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบองค์กรรวมของ สทอภ. เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ
9. จัดให้มีกิจกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมการปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยนำไปใช้กับการดำเนินงานตามกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ ควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกระบวนการหลักที่ปฏิบัติอยู่เป็นประจำตามปกติ
10. สทอภ. อาจกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการ ปฏิบัติตามนโยบาย และเมื่อมีนโยบาย หลักเกณฑ์ เงื่อนไขเพิ่มเติมที่ต้องนำมาใช้ตามแนวทางดังกล่าวให้ถือว่าเป็นส่วน ที่เกี่ยวข้องตามนโยบายนี้ด้วย

ประกาศ ณ วันที่ 31 เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563



(นายวีระพงษ์ แพสุวรรณ)

ประธานกรรมการ

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ