

การประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ครั้งที่ 3/2564

วันอังคารที่ 20 เมษายน 2564 เวลา 9:30 – 12:00 น.

ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 7 อาคารรัฐประศาสนภักดี
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

ระเบียบวาระการประชุม
คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ครั้งที่ 3/2564

วันที่ 20 เมษายน 2564 เวลา 9:30 – 12:00 น.

ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 7 อาคารรัฐประศาสนภักดี (ศูนย์ราชการ อาคาร B)
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

ระเบียบวาระที่ 1 : เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 : รับรองรายงานการประชุม คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564
(วันที่ 8 มีนาคม 2564)

ระเบียบวาระที่ 3 : วาระเสนอเพื่อพิจารณา

3.1 การดำเนินการป้องกันการปฏิบัติไม่ครบถ้วนตาม พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคง
ปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562

ระเบียบวาระที่ 4 : วาระเพื่อทราบ

4.1 การดำเนินงานตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

4.2 รายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 2 เพิ่มเติม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานฯ แจ้งที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 : รับรองรายงานการประชุม

วาระที่ 2.1 รับรองรายงานการประชุม คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 (วันที่ 8 มีนาคม 2564)

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 (วันที่ 8 มีนาคม 2564) และนำแจ้งเวียนคณะอนุกรรมการฯ ตามหนังสือ อว 5309/ว0602 วันที่ 22 มีนาคม 2564 พิจารณาแล้วไม่มีแก้ไขเพิ่มเติมจึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณารับรองรายงานการประชุม ตามเอกสารแนบ 2.1.1

ประเด็นที่เสนอต่อที่ประชุม

เพื่อโปรดพิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 2/2564 (วันที่ 8 มีนาคม 2564)

เอกสารประกอบวาระ

เอกสารประกอบวาระที่ 2.1.1 : (ร่าง) รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 (วันที่ 8 มีนาคม 2564)

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 8 มีนาคม 2564
ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 7 อาคาร สทอภ.
อาคารประศาสน์กิติ (ศูนย์ราชการ อาคาร B)

.....

รายนามอนุกรรมการผู้มาประชุม

- | | |
|---|------------------------|
| 1. พลเรือเอก ทวีวุฒิ พงศ์พิพัฒน์
กรรมการ สทอภ. ผู้ทรงคุณวุฒิ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสิโรตม์ รัตนามหัทธนะ
ผู้ทรงคุณวุฒิ | อนุกรรมการ |
| 3. นายภาณุ จันทร์เจียวใช้
ผู้ทรงคุณวุฒิ | อนุกรรมการ |
| 4. นายปกรณ์ อากาศพันธ์
ผู้อำนวยการ สทอภ. | อนุกรรมการ |
| 5. นายพีร์ ชูศรี
รองผู้อำนวยการ สทอภ. | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 6. นางสาวระวีวรรณ นุชประมุล
ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

รายนามอนุกรรมการผู้เข้าประชุม ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

- | | |
|---|------------|
| 1. พลเรือเอก อรัญ นำผล
ผู้ทรงคุณวุฒิ | อนุกรรมการ |
| 2. เจ้ากรมแผนกที่ทหาร
ผู้ทรงคุณวุฒิ | อนุกรรมการ |

รายนามอนุกรรมการผู้ไม่มาประชุม

- | | |
|--|-----------|
| 1. นางจิรพร สุเมธีประสิทธิ์
ผู้ทรงคุณวุฒิ | ติดภารกิจ |
|--|-----------|

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-------------------------|--------------|
| 1. นางกานดาศรี ลิ้มปาคม | รอง ผสทอภ. |
| 2. นางพนิดา อุ่นคำ | ผอ. สบห |
| 3. นางวรรณัฐ ธีระวัฒน์ | หน.ฝตป./สยศ. |

- | | |
|-----------------------------------|------------------------------|
| 4. นายชาคริต ประสงค์สุข | หน.ฝ่ายผ./สยศ. |
| 5. นางสาวกมลมาศ ทองแก้ว | หน.ผลิต./กพล. |
| 6. นางสาวสุกัญญา อินทรสวาท | หน.ฝพท./สบท. |
| 7. นายปฐมพงศ์ เวชโพธิ์ | รก.หน.ฝทก./สบท. |
| 8. นางสาวชนินทร์พร พจน์จิราภรณ์ | นักยุทธศาสตร์/สบท. |
| 9. นางสาวศัญญาภัทร์ คันธกัลยาพงศ์ | นักตรวจสอบภายในชำนาญการ/สตส. |
| 10. นางสาวอัญชลี อินไชย | นักตรวจสอบภายใน/สตส. |
| 11. นางกัลยาณี เพ็งแจ่ม | หน.งบท./สผภ. |
| 12. นางสาวสุกัญญา บุญอ้อม | นักยุทธศาสตร์/สยศ. |

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

- | | |
|-------------------|--------------|
| 1. นายยรรยง ลูกศร | หน.ฝภค./สผภ. |
|-------------------|--------------|

เริ่มประชุมเวลา 9:40 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานฯ แจ้งที่ประชุมทราบ
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2564
วันที่ 28 มกราคม 2564

ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2564
วันที่ 28 มกราคม 2564 ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบ โดยไม่มีการแก้ไข

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 วาระเสนอเพื่อพิจารณา

วาระที่ 3.1 รายงานผลการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี
งบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 2

ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอรายงานผลการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 2 ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา โดยมีรายการความเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 12 รายการ ดังนี้

- 63- HD1 : อุบัติเหตุจากการเดินทางปฏิบัติงานนอกพื้นที่
- 63- HD2 : การเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
- RP-MO-03 : หน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่เชื่อมั่นใน สทอภ. เนื่องจากมีข่าวในเชิงลบ
- 62- ST2 : การขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการนำ AIP ไปใช้ในการตัดสินใจในระดับ นโยบาย อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- 62- OP1 : องค์กรไม่สามารถรักษาบุคลากร Talent ให้อยู่ปฏิบัติงานกับ สทอภ. ไปได้
อย่างต่อเนื่อง
- 64-CO1 : การป้องกันการปฏิบัติไม่ครบถ้วนตาม พรบ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562
- 64-CO2 : การดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- 64-TE1 : ระบบเครือข่ายและข้อมูลเสียหายจาก Malware
- 64-ST1 : นโยบายและกฎหมายด้านกิจการอวกาศที่กำหนดจากภายนอก อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของ สทอภ.
- 64-FI1 : ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจ
- 64- FI2 : รายได้จากการดำเนินธุรกิจมีแนวโน้มลดลง
- 64- PD1 : การแพร่กระจายของ COVID-19 ที่อาจกระทบการทำงานของ สทอภ.

โดยมีผลการดำเนินการ ดังแผนภาพ

รายการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564 (ไตรมาส 2)

Impact \ Likelihood		Likelihood				
		1	2	3	4	5
		Negligible	Minor	Moderate	Significant	Severe
5	Very high	5x1	5x2	5x3	64- FI1 5x4	5x5
4	High	4x1	4x2	4x3	4x4	4x5
3	Medium	3x1	3x2	62- OP1 3x3	64-CO1 64-CO2 3x4	62- ST2 64-ST1 64-PD1 3x5
2	Low	2x1	2x2	2x3	64- FI2 ↓ 2x4	63- HD1 64-TE1 2x5
1	Very Low	1x1	1x2	RP-MO-03 1x3	1x4	63- HD2 1x5

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

63- HD2 : การเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน

การเขียนรายงานผลการดำเนินกิจกรรม ควรแก้ข้อความ “ยังไม่มีแผนการอบรม” แก้ไขเป็น “ยังไม่กำหนดช่วงเวลาในการดำเนินกิจกรรม”

RP-MO-03 : หน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่เชื่อมั่นใน สทอภ. เนื่องจากมีข่าวในเชิงลบ

1. ควรเพิ่มประเด็นในการนำเสนอ iMap ที่มีการติดตามสถานการณ์ COVID-19 ในรายงานด้วย

2. ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงหน้าที่และผลิตภัณฑ์ที่ สทอภ. เปิดให้บริการ (ที่เป็นมากกว่าแผนที่) ให้ประชาชนได้รับรู้รับทราบ เนื่องจากยังคงมีผู้บริหารหลายหน่วยงานและประชาชนยังคงเข้าใจว่า สทอภ. ให้บริการเพียงภาพถ่ายจากดาวเทียม/แผนที่ประเทศ เพียงอย่างเดียวซึ่งสามารถหาจากที่อื่นได้

62- OP1 : องค์กรไม่สามารถ รักษาบุคลากร Talent ให้อยู่ปฏิบัติงานกับ สทอภ. ไปได้อย่างต่อเนื่อง

1. ควรมีการถ่ายทอดองค์ความรู้จากกลุ่ม Talent สู่ผู้ปฏิบัติอื่นๆ ในสายงานเดียวกัน ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
2. ควรมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ในลักษณะของกลุ่มงาน โดยเฉพาะงานในส่วนที่เป็น Core function ขององค์กร
3. ควรมีการวางแผนในการปฏิบัติงานหรือการปฏิบัติงานแทน เช่น การให้ผู้ปฏิบัติงานที่มีความชำนาญ Coaching ให้กับผู้ปฏิบัติงานรุ่นใหม่ หรือ เรียนรู้จากการปฏิบัติงานไปพร้อมๆ กัน

64-CO1 : การป้องกันการปฏิบัติไม่ครบถ้วนตาม พรบ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562

ให้ผู้รับผิดชอบนำผลการวิเคราะห์ นโยบาย และแผนการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ของ สทอภ. เสนอต่อนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมครั้งที่ 3/2564

64-CO2 : การดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พรบ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ให้ผู้รับผิดชอบนำผลการวิเคราะห์ นโยบายและแผนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ สทอภ. เสนอต่อนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ 3/2564

64-ST1 : นโยบายและกฎหมายด้านกิจการอวกาศที่กำหนดจากภายนอก อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของ สทอภ.

1. ควรตรวจสอบอำนาจหน้าที่ของ สทอภ. ในการจัดตั้งสำนักงานกิจการอวกาศแห่งชาติ ให้ชัดเจน ซึ่งอาจต้องจัดสรร โอน-ย้าย บุคลากรจากหน่วยงานต่างๆ ให้เข้ามาปฏิบัติงานด้วย เนื่องจากเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน รวมทั้งที่นโยบายภาครัฐมีนโยบายลดขนาดของภาครัฐ ดังนั้น หาก สทอภ. ไม่ชัดเจนอาจจะส่งผลให้ สทอภ. ไม่ได้อยู่ในส่วนภารกิจโดยตรง
2. ควรติดตามการจัดตั้งคณะกรรมการของสำนักงานกิจการอวกาศแห่งชาติ และผลักดันให้มีผู้แทนจาก สทอภ. ร่วมเป็นคณะกรรมการด้วย เพื่อให้มีส่วนร่วมในการรับรู้รับทราบถึงอำนาจหน้าที่ องค์กรประกอบ และงบประมาณ ของสำนักงานกิจการอวกาศ
3. ควรติดตามและเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลง อำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลภารกิจด้านกิจการอวกาศ อย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนกับภารกิจที่ สทอภ. ดำเนินการอยู่

64-FI1 : ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการ

1. ภาชีอากรที่ สทอภ. ต้องจ่ายให้กับกรมสรรพากร ควรรวบรวมและทำหนังสือถึงคณะรัฐมนตรี เพื่อขอเป็นมติคณะรัฐมนตรีในการขอเบิกจ่ายงบประมาณด้านภาชีอากร
2. ควรระมัดระวังและพิจารณาการใช้จ่ายส่วนรายจ่ายประจำของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 และ ใช้จ่ายอย่างประหยัด เพื่อกันงบประมาณไว้สำหรับใช้จ่ายในโครงการที่ต้องลงทุน

3. ควรเพิ่มความเข้มงวดในการพิจารณาในการให้งบประมาณสำหรับโครงการต่างๆ ให้มีความถูกต้อง คุ่มค่า และสามารถตอบสนองการใช้งานได้มากที่สุด

64- F12 : รายได้จากการดำเนินธุรกิจมีแนวโน้มลดลง

1. การรายงานผลรายรับจากการดำเนินธุรกิจ ควรใส่สรุปในช่วงท้ายของแต่ละรายการว่ามี การเพิ่มขึ้น จากในไตรมาสที่ผ่านมาเป็นจำนวนเท่าใด
2. ควรเพิ่มรายงานผลการใช้จ่ายจากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สามารถมองเห็นรายรับจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจในภาพรวม

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ

1. เห็นชอบรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 2 และ ให้เสนอรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ต่อคณะกรรมการ สทอภ. เพื่อพิจารณาทักท้วง โดยให้ปรับแก้ไขให้สอดคล้องกับความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุม
2. ขอให้นำเสนอเรื่อง 64-CO1 : การป้องกันการปฏิบัติไม่ครบถ้วนตาม พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และ 64-CO2 : การดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นวาระเพื่อพิจารณา เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ 3/2564

ระเบียบวาระที่ 4 วาระเสนอทราบ

วาระที่ 4.1 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. กับแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กรที่ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง (กค.) กำหนด โดยฝ่ายเลขานุการฯ วิเคราะห์แล้วผลปรากฏว่ามีความสอดคล้องตามหลักการฯ ที่กรมบัญชีกลาง กค. กำหนด

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ และเสนอแนะให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการ

1. ปรับปรุงคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. ให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับ หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด
2. เพิ่มบทอ้างอิงและข้อกำหนดในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐใน คู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ.
3. ควรกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. ให้เกิดความ ชัดเจน
4. จัดทำรายงานความสอดคล้องระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. กับ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กร เสนอคณะกรรมการ สทอภ. โดยสรุป

วาระที่ 4.2 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอรายงานแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของ สทอภ. โดย สทอภ. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต เรื่อง ความโปร่งใสในการจัดทำราคากลาง โดยมีขั้นตอนในการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแบบฟอร์มและข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐกำหนด

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

นางสาวระวีวรรณ นุชประมุข
นายชาคริต ประสงค์สุข
นางสาวสุกัญญา บุญอิม
ผู้บันทึกการประชุม

นายพีร์ ชูศรี
อนุกรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม