

แผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สทอภ. ประจำปีงบประมาณ 2564

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ไตรมาส 1		
แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงที่ต้องติดตามเฝ้าระวังจากปีงบประมาณ 2563											
63- HD1 : อุบัติเหตุจากการเดินทางปฏิบัติงานนอกพื้นที่	อุบัติเหตุที่เกิดจากการขับรถยนต์เดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่	1. การเดินทางของเจ้าหน้าที่ที่ต้องเดินทางในเส้นทาง/พื้นที่อันตราย 2. การเดินทางไกลและเดินทางในเวลากลางคืน ซึ่งส่งผลให้เกิดความอ่อนเพลียเมื่อยล้า	1. ตรวจสอบเช็ครถยนต์ให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ 2. มีหนังสือเตือนการใช้ความเร็วเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไปยังผู้บังคับบัญชาให้กำชับให้ผู้ใช้ยานพาหนะปฏิบัติตามกฎหมาย	2 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. สร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยระหว่างการขับขี่ 2. ติดตั้ง GPS ที่สามารถแจ้งเตือนไปยังผู้ดูแลยานพาหนะ กรณีผู้ปฏิบัติงานขับรถเร็วเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด 3. กำหนดตัวชี้วัดหากผู้ใช้ยานพาหนะ ขับรถเร็วเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดผู้บังคับบัญชาจะสามารถนำมาพิจารณาการขึ้นเงินเดือนในปีงบประมาณนั้นได้ 4. ออกมาตรการในการป้องกัน/กำหนดเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติการใช้ยานพาหนะอย่างปลอดภัย เพื่อสร้างความตระหนักให้กับผู้ใช้ยานพาหนะ	ลดการเกิดอุบัติเหตุ 1. จากการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่ ที่มีระยะทาง มากกว่า 200 กิโลเมตร 2. การเดินทางในยามวิกาล	1. การเกิดอุบัติเหตุมีค่า = 0 2. จำนวนใบสั่งกระทำความผิดจราจร = 0 3. จำนวนครั้งที่มีการเตือนจากระบบ GPS ว่าขับรถเร็วเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และมีการแจ้งไปยังผู้ขับขี่โดยทันที ไม่มากกว่า 10 ครั้ง	1. ดำเนินการจัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติการใช้ยานพาหนะ และได้เวียนแจ้งทุกส่วนงาน เพื่อการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยในการขับขี่ยานพาหนะ 2. มีการติดตั้ง GPS ในรถของ Gistda และได้เริ่มใช้งานแล้ว โดยในไตรมาสที่ 1 ยังไม่พบการขับรถเร็วเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด 3. มีการแจ้งเป็นบันทึกภายในถึงผู้บังคับบัญชาของแต่ละส่วนงานภายใน สทอภ. เพื่อให้นำไปกำหนดตัวชี้วัดแล้ว 4. จัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติการใช้ยานพาหนะ และเวียนแจ้งให้ทุกสำนักบริหารและนำไปปฏิบัติ เรียบร้อยแล้ว	2 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	สบท. (ฝพอ.)
63- HD2 : การเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน	อันตรายที่เกิดจากอัคคีภัย ก่อให้เกิดความสูญเสียเป็นอย่างมาก และไม่สามารถกำหนดได้ว่าเหตุ จะเกิดขึ้นเมื่อใด และหากเกิดขึ้นจะเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของ สทอภ. และความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน เป็นอย่างมาก	อัคคีภัยสามารถเกิดขึ้นได้ทุกเวลา ในบางครั้งอาจไม่ทันรู้ตัวหรืออาจเกิดจากการกระทำที่มีมูลเหตุจากความประมาท สทอภ. มีความตระหนักและเห็นความสำคัญ เรื่องความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานและทรัพย์สินของ สทอภ. ที่อาจจะเกิดขึ้นจากอัคคีภัย	พื้นที่อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 (แจ้งวัฒนะ) และอาคารสถาบันวิทยาการอวกาศและภูมิสารสนเทศ (บางเขน) 1. มีแผนปฏิบัติงานรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย 2. มีการซ้อมอพยพตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานมีแนวทางปฏิบัติในการป้องกันและระงับอัคคีภัยตลอดจนการฝึกซ้อมแนวทางปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามขั้นตอน ที่ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน 3. มีผังเส้นทางอพยพหนีไฟทุกจุดภายใน สทอภ. ศูนย์ราชการและบางเขน	1 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	พื้นที่อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 (แจ้งวัฒนะ) และอาคารสถาบันวิทยาการอวกาศและภูมิสารสนเทศ (บางเขน) 1. มีแผนปฏิบัติงานป้องกันและรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย เพื่อลดอัตราความเสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยและลดความเสียหายกรณีที่เกิดอัคคีภัย 2. มีการซ้อมอพยพตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง -เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานมีแนวทางปฏิบัติในการป้องกันและระงับอัคคีภัยตลอดจนการฝึกซ้อมแนวทางปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน 3. มีผังเส้นทางอพยพหนีไฟทุกจุดภายใน สทอภ. ศูนย์ราชการ และบางเขน เพื่อสร้างความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงาน ทั้งช่วงเวลาที่ยังไม่เกิดอัคคีภัยและช่วงเวลาที่เกิดอัคคีภัย	แผนปฏิบัติงานป้องกันและรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย ซ้อมอพยพหนีไฟ 1 ครั้ง ต่อปี โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่า 80% โดยต้องใช้เวลาในการอพยพบุคลากรออกจากบริเวณที่ทำงาน โดยออกสู่ทางออกสุดท้ายภายในเวลาไม่เกิน 5 นาทีอย่างปลอดภัย	-การเกิดอัคคีภัย= 0 -ปรับปรุงแผนปฏิบัติงานป้องกันและรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย -ซ้อมใหญ่อพยพหนีไฟ 1 ครั้งต่อปี -ซ้อมย่อยการหนีไฟ 1 ครั้งต่อปี	1. สทอภ. ได้ดำเนินการปรับปรุงแผนรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย ประจำปี พ.ศ. 2563 เรียบร้อยแล้ว และได้แจ้งเวียนให้บุคลากรภายใน สทอภ. รับทราบแล้ว 2. มีการซ้อมอพยพหนีไฟของอาคารศูนย์ราชการฯ เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 63 โดยเป็นไปตามแผนฯ และบุคลากรของ สทอภ. สามารถเอาตัวรอดได้หากเกิดเพลิงไหม้ 3. มีผังเส้นทางอพยพหนีไฟภายใน สทอภ. อาคารศูนย์ราชการฯ และที่บางเขน ในจุดที่มองเห็นได้ง่าย	1 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	สบท. (ฝพอ.)

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ระดับความเสี่ยงไตรมาส 1		
			4. ติดตั้งถังดับเพลิงประเภทเคมีแห้งและเหลวระเหยเพื่อเหมาะต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น		4. ตรวจสอบเช็คสภาพถังดับเพลิงประเภทเคมีแห้งและเหลวระเหยให้อยู่ในสถานะพร้อมใช้งาน	ถังดับเพลิงอยู่ประจำจุดที่กำหนดและพร้อมใช้งาน/มีระบบควบคุมเพลิงในพื้นที่ห้อง DATA Center	ถังดับเพลิงอยู่ประจำจุดที่กำหนดและพร้อมใช้งาน/ระบบควบคุมเพลิงในพื้นที่ห้อง DATA Center พร้อมใช้งาน	4. ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตรวจสอบเช็คสภาพถังดับเพลิง ทุก 6 เดือน ตามที่แผนกำหนด			
					5. จัดอบรมและเชิญวิทยากรผู้ชำนาญให้ความรู้และปฏิบัติในการดับเพลิงขั้นพื้นฐาน และวิธีเอาตัวรอดหากเกิดอัคคีภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงาน ณ สทอภ. ศูนย์ราชการฯ และอาคารสถาบันวิทยาการอวกาศ และภูมิสารสนเทศ (บางเขน)	จัดอบรมให้ความรู้วิธีเอาตัวรอดหากเกิดอัคคีภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงาน 1 ครั้งต่อปี	จัดอบรมให้ความรู้วิธีเอาตัวรอดหากเกิดอัคคีภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงาน 1 ครั้งต่อปี	5. ปี 2564 ยังไม่มีแผนการอบรมเนื่องจากงบประมาณ โดยผู้รับผิดชอบจะจัดหาคู่มือและวิดีโอคลิปที่เกี่ยวข้องเผยแพร่ให้เจ้าหน้าที่เกิดความตระหนักต่อไป			
			พื้นที่ สทอภ.(ศรีราชา) มีแผนและขั้นตอนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งเป็นไปตามแผนรองรับการปฏิบัติงาน สทอภ. กรณีภาวะฉุกเฉินและทิศทางที่สอดคล้องเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาองค์กร และการซ่อมหนีไฟปีละ 1 ครั้ง เนื่องจากในปีงบประมาณ 2563 ไม่สามารถดำเนินการซ่อมหนีไฟได้ตามแผน จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID-19 ทางผู้รับผิดชอบจึงเลื่อนการดำเนินการมาในปีงบประมาณ 2564	2 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	พื้นที่ สทอภ.(ศรีราชา) 1. มีแผนปฏิบัติงานป้องกันและรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย เพื่อลดอัตราความเสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัย และลดความเสียหายกรณีที่เกิดอัคคีภัย 2. ซ่อมอพยพตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานมีแนวทางปฏิบัติในการป้องกันและระงับอัคคีภัยตลอดจนการฝึกซ้อมแนวทางปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ 3. มีผังเส้นทางอพยพหนีไฟ ในพื้นที่ศรีราชา บริเวณทางเข้า-ออก เพื่อสร้างความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงาน ทั้งช่วงเวลาที่ยังไม่เกิดอัคคีภัยและช่วงเวลาที่เกิดอัคคีภัย 4. ตรวจสอบเช็คสภาพถังดับเพลิงประเภทเคมีแห้งและเหลวระเหยให้อยู่ในสถานะพร้อมใช้งาน	แผนปฏิบัติงานป้องกันและรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย -การเกิดอัคคีภัย = 0 - แผนปฏิบัติงานป้องกันและรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย มีการซ่อมอพยพหนีไฟ 1 ครั้ง ต่อปี -ซ่อมใหญ่อพยพหนีไฟ 1 ครั้ง ต่อปี -ซ่อมย่อยการหนีไฟ 3 ครั้งต่อปี มีผังเส้นทางอพยพหนีไฟแจ้งตามจุดต่างๆ ของหน่วยงาน ถังดับเพลิงอยู่ประจำจุดที่กำหนดและพร้อมใช้งาน	3. มีผังเส้นทางอพยพหนีไฟ ใน สทอภ. พื้นที่ศรีราชา ทุกอาคาร 4. ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตรวจสอบเช็คสภาพถังดับเพลิง ทุก 6 เดือน ตามที่แผนกำหนด	1. สทอภ. ได้ดำเนินการปรับปรุงแผนรองรับภัยพิบัติด้านอัคคีภัย ประจำปี พ.ศ. 2563 เรียบร้อยแล้ว และได้แจ้งเวียนให้บุคลากรภายใน สทอภ. รับทราบแล้ว 2. ไม่สามารถจัดกิจกรรมในการซ่อมอพยพหนีไฟได้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19	2 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	สอธ./ฝพย. (ประวิทย์)
					5. จัดอบรมและเชิญวิทยากรผู้ชำนาญให้ความรู้และปฏิบัติในการดับเพลิงขั้นพื้นฐาน และวิธีเอาตัวรอดหากเกิดอัคคีภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ศรีราชา	จัดอบรมให้ความรู้วิธีเอาตัวรอดหากเกิดอัคคีภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงาน 1 ครั้งต่อปี	จัดอบรมให้ความรู้วิธีเอาตัวรอดหากเกิดอัคคีภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงาน 1 ครั้งต่อปี	5. ไม่สามารถดำเนินการจัดอบรมได้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19			

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน ไตรมาส 1	ระดับความเสี่ยง ไตรมาส 1		
RP-MO-03 : หน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่เชื่อมั่นใน สทอภ. เนื่องจากมีข่าวในเชิงลบ	หากองค์กรไม่ยึดหลักการดำเนินงานตามกรอบธรรมาภิบาล จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและความไว้วางใจที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะมีให้กับองค์กรในมิติของการทำงานร่วมกันทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	บุคลากรขาดความตระหนักและความเข้าใจในเป้าหมายความสำเร็จของงาน รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับองค์กรโดยรวม	กำหนดกรอบ/แนวทางในการนำเสนอบทบาทเพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร ซึ่งได้มีการนำเสนอที่ประชุม คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการเสริมคุณค่าองค์กร เพื่อพิจารณาและทราบแล้ว	2x3 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. ติดตามประเด็นที่จะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในเชิงลบของ สทอภ. เป็นรายวัน ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร 2. ทำสรุปเสนอ หากมีประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไข เพื่อเสนอผู้บริหารตัดสินใจกำหนดมาตรการปรับปรุง โดยหลังจากทราบประเด็นเชิงลบแล้ว จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 2 ชั่วโมง 3. ดำเนินการตามกระบวนการสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายในเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนดังนี้ 3.1 แจ้ง สทอภ. ทราบภายในทันทีที่ทราบเรื่อง 3.2 แจ้งผู้เกี่ยวข้องในประเด็นดังกล่าว เพื่อจัดทำเนื้อหาข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จ ภายใน 1 ชั่วโมงหลัง สทอภ. รับทราบแล้ว 3.3 ผกป./ สยศ. สรุปและวิเคราะห์ประเด็นดังกล่าว พร้อมเสนอแนะแนวทางแก้ไขสถานการณ์ต่อ สทอภ. ภายใน 30 นาทีหลังจากได้รับข้อเท็จจริงจากผู้เกี่ยวข้อง 3.4 ดำเนินการตามข้อสั่งการ สทอภ. ให้แล้วเสร็จ ภายใน 30 นาทีหลังจาก สทอภ. มีบัญชา	จำนวนประเด็นข่าว และภาพลักษณ์เชิงลบ	1. ข่าวเชิงลบไม่เกิน 2 ประเด็น	มีการติดตามประเด็นอย่างต่อเนื่องเป็นรายวันทั้งภายนอกและภายในองค์กร โดยที่ผ่านมายังไม่พบประเด็นข่าวหรือข้อมูลในเชิงลบต่อภาพลักษณ์องค์กร อย่างไรก็ตาม ได้มีการติดตามประเด็นข่าวที่อาจสร้างความไม่เข้าใจ ความสับสนต่อบทบาทของ สทอภ. คือ ประเด็นข่าวการสร้างยานอวกาศไปดวงจันทร์ภายใน 7 ปี จาก รมว.อว. โดย สทอภ. ได้ดำเนินการรับมือดังนี้ 1) จัดทำ fact sheet เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลความเป็นไปได้ทางเทคนิค เสนอ สทอภ. ทราบเตรียมพร้อมหากต้องชี้แจงข้อมูลต่อสาธารณะ 2) จัดเตรียมประเด็นสื่อสารกับสาธารณะ สร้างความเข้าใจบทบาทของ สทอภ. ในการสร้าง Space Ecosystem เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ ซึ่งมีการจัดทำ นโยบายและแผนแม่บทอวกาศ 20 ปี , ร่าง พรบ.กิจการอวกาศฯ ซึ่งอยู่ระหว่างการเสนอให้คณะรัฐมนตรีพิจารณา ทั้งนี้ โครงการวิจัยพัฒนาด้านอวกาศ เป็นส่วนหนึ่งภายใต้แผนแม่บทฯ ที่ต้องมีการศึกษาในรายละเอียดและหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดย สทอภ. ได้มีการสื่อสารผ่าน Live หัวข้อ Thailand Space Consortium เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564	1x3	รายไตรมาส	สยศ.(ผกป.)

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงที่หลงเหลือจากปีงบประมาณ 2563											
62- ST2 : การขับเคลื่อนให้เกิดการนำ AIP ไปใช้ในการตัดสินใจในระดับนโยบาย อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	กระทบท่อยุทธศาสตร์ สทอภ. ในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรผู้สนับสนุน การขับเคลื่อน หรือกำหนดนโยบาย (Agenda Response or Agenda Setter) รวมถึงไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ THEOS-2	1. AIP ที่ออกแบบ และพัฒนาขึ้นไม่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่ (นำน/EEC) 2. การดำเนินงานร่วมกับ Airbus อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานที่เป็นส่วนงานหลักของ สทอภ.	1. ขยายขอบเขตการสื่อสาร เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ ไปสู่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง 2. จัดทำ Roadmap Definition ของ AIP ให้แล้วเสร็จ	4 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. ร่วมกับบริษัท AIRBUS ปรับแผนการดำเนินงาน ในปี 2564 เพื่อให้ได้ Roadmap Definition ของ AIP 2. ดำเนินการตามแผน ดังนี้ 2.1 ร่วมกับ Local Partner ของบริษัท AIRBUS ทั้ง 2 พื้นที่เพื่อ Engage Stakeholder ในพื้นที่ และ Reconfirm/Validate โจทย์/ความต้องการให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ 2.2 ปรับปรุง High Level Design 2.3 จัดทำ Detail Design	ความสำเร็จของการจัดทำ Roadmap Definition	Roadmap Definition ของ AIP ได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลโครงการระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา THEOS-2 และคณะกรรมการ สทอภ.	มีการประชุมร่วมกับ บริษัท AIRBUS ซึ่ง บริษัทได้นำเสนอแผนการดำเนินการเพื่อให้ได้ Roadmap Definition ของ AIP และอยู่ระหว่างการลงนามสัญญา กับ Local Partner ของทั้ง 2 พื้นที่ โดยคาดว่าจะมีการ Kick-off กับ สทอภ. ช่วงเดือนมกราคม 2564 (26 ม.ค. 64 : Kick-off พื้นที่นำน)	3 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	รอง สทอภ. (กานดาศรี)

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ระดับความเสี่ยงไตรมาส 1		
62- OP1 : องค์กรไม่สามารถ รักษาบุคลากร Talent ให้อยู่ปฏิบัติงานกับ สทอภ. ไปได้อย่างต่อเนื่อง	ทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจหลักขององค์กร หากไม่สามารถรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้ได้ จะส่งผลกระทบต่อการทำงานและภารกิจขององค์กรได้แก่ 1. ไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน งบประมาณและยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้ 2. เจ้าหน้าที่ที่ลาออกมีอายุงานและช่วงอายุอยู่ในกลุ่มที่จะเป็นผู้บริหารระดับต้นและกลางในอนาคต หากคนกลุ่มนี้เริ่มทยอยกันลาออกจะทำให้ช่วงอายุของบุคลากรระดับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ห่างกันมากขึ้น และส่งผลการสืบหอดตำแหน่งที่ต้องใช้ประสบการณ์และองค์ความรู้ที่สั่งสมมา 3. ขวัญกำลังใจและความภักดีของบุคลากรในองค์กรจะยิ่งลดลงที่เห็นระดับซีเนียร์ลาออก	ในการประเมินองค์กร 2 ปี (2559-2560) ที่ผ่านมานักวิจัย และวิศวกร ซึ่งเป็นกำลังที่สำคัญของ สทอภ. มีความไม่แน่นอนที่จะอยู่กับองค์กรได้นาน เนื่องจาก 1. มีหน่วยงานอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าของ สทอภ. 2. หน่วยงานอื่นมีแรงจูงใจมากกว่า สทอภ. 3. ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในองค์กร / หน่วยงาน	สทอภ. มีการกำหนดกลุ่ม Talent โดยการเสนอของผู้บังคับบัญชา จากนั้นได้สำรวจความคิดเห็นกลุ่ม Talent เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ การพัฒนา ส่งเสริมและยกระดับกลุ่ม Talent และบุคลากรอื่นในองค์กรให้สอดคล้องและเหมาะสม	3 x 3 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. ทบทวนและกำหนดกลุ่มบุคลากรที่เป็น Talent ขององค์กร 2. จัดทำแผนการดำเนินงานและกิจกรรมภายใต้แผนที่จะดำเนินการ ในแต่ละกลุ่มงาน 3. ดำเนินกิจกรรมตามแผนและสื่อสารสร้างความเข้าใจให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจ	- แนวทางในการพัฒนาและรักษากลุ่มคน Talent	มีแนวทางในการพัฒนา Talent	1. อยู่ระหว่างทบทวนและกำหนดกลุ่มบุคลากรที่เป็น Talent ขององค์กร 2. อยู่ระหว่างการศึกษาการจัดทำแผน Human Resource Planing โดยจะนำร่างหลักเกณฑ์ yong talent และปรับให้สอดคล้องกับบริบทขององค์กร (ต้องดำเนินการ ข้อ 2. ให้แล้วเสร็จก่อน จึงจะดำเนินการในข้อ 3. ได้)	3 x 3 (โอกาส x ผลกระทบ)	ไตรมาส	สบท.(ฝพท)

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงใหม่ 2564

64-CO1 : การป้องกันการปฏิบัติไม่ครบถ้วนตาม พรบ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562	หากไม่ดำเนินการ หรือดำเนินการไม่ถูกต้อง ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จะมีความผิดได้	บุคลากร สทอภ. ไม่ทราบว่ามีปฏิบัติได้ครบถ้วนตามมาตรฐาน พรบ. ได้หรือไม่	1. ปี 2563 จัดทำและประกาศแนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ 2. สทอภ. อยู่ระหว่างจัดทำการวิเคราะห์และตรวจประเมินช่องว่างการปฏิบัติตาม พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562	3 x 4 (โอกาส x ผลกระทบ)	จัดทำตามแนว พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 1. ติดตามข้อมูลการออกหลักเกณฑ์ แนวทาง การออกกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาแนวทางในการจัดทำนโยบายของ สทอภ. 2. วิเคราะห์และตรวจประเมินช่องว่างการปฏิบัติตาม พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 3. จัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 4. จัดทำแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ 5. จัดทำแผนการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	สทอภ. สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วนตามมาตรฐาน พรบ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ต้องมีกิจกรรมในการวัดผลความตระหนักความเข้าใจ พ.ร.บ. เพิ่มเติม	1. มีนโยบายและแผนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ สทอภ. 2. มีแผนการรับมือต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ 3. มีแผนการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	จัดทำตามแนว พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 1. ติดตามข้อมูลการออกหลักเกณฑ์ แนวทาง การออกกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาแนวทางในการจัดทำนโยบายของ สทอภ. เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างการจัดทำวิเคราะห์และตรวจประเมินช่องว่างการปฏิบัติตาม พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562	3 x 4 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	สบท./ฝพท.
64-CO2 : การดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	หากไม่ดำเนินการ หรือดำเนินการไม่ถูกต้อง ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จะมีความผิดได้ ซึ่ง สทอภ. อาจจะต้องถูกฟ้องร้อง ดำเนินคดี เสียค่าใช้จ่ายตลอดจนเจ้าหน้าที่ที่เป็นเจ้าของข้อมูลได้รับผลกระทบและความเสียหาย	บุคลากร สทอภ. ไม่ทราบว่ามีปฏิบัติได้ครบถ้วนตาม พรบ. ได้ครบถ้วน	ระเบียบ หลักเกณฑ์ ของ สทอภ.	3 x 4 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. ติดตามสถานการณ์ ที่อาจมีภายใต้ พรบ. ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาแนวทางในการจัดทำนโยบายของ สทอภ. 2. ยกร่างระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อให้ครอบคลุม พรบ. 3. ประกาศระเบียบ/หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน 4. สื่อสาร ทำความเข้าใจ และจัดทำ Standard operation procedure ให้สอดคล้องกับ พรบ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561	บุคลากร สทอภ. ปฏิบัติได้ครบถ้วนตามมาตรฐาน พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้โดยมีการวัดผล ความตระหนัก ความเข้าใจ	1. มีระเบียบหลักเกณฑ์ เพื่อให้ครอบคลุม พรบ. 2. มี Standard operation procedure ที่สอดคล้องกับ พรบ.	1. มีการติดตามสถานการณ์ ที่อาจมีภายใต้ พรบ. ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาแนวทางในการจัดทำนโยบายของ สทอภ. อย่างต่อเนื่อง 2. อยู่ระหว่างจัดทำร่างหลักเกณฑ์ โดยอิงตาม พรบ. ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (ต้องดำเนินการ ข้อ 2. ให้แล้วเสร็จก่อน จึงจะดำเนินการในข้อ 3. และข้อ 4. ได้)	3 x 4 (โอกาส x ผลกระทบ)		สบท.(ฝพท.)

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน ไตรมาส 1	ระดับความเสี่ยง ไตรมาส 1		
64-TE1 : ระบบเครือข่าย และข้อมูลเสียหายจาก Malware	เนื่องจาก สทอภ. เป็นองค์กรที่มีข้อมูลและผลิตภัณฑ์ที่เป็น Digital File ซึ่งหากถูกโจมตีจาก Virus จะส่งผลกระทบต่อบริการหลักที่เป็นหัวใจขององค์กร จนเกิดผลกระทบต่อการทำงานของ สทอภ. และการดำเนินการภายในองค์กร	1. สทอภ. ยังขาดกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตามความปลอดภัยจากไวรัส 2. สทอภ. มีคอมพิวเตอร์ที่ยังขาดโปรแกรม ตรวจสอบ Spyware / Computer Virus / Ransomware ที่สามารถอัปเดตให้เป็นปัจจุบัน 3. เจ้าหน้าที่ สทอภ. ยังเปิดไฟล์จาก Email โดยไม่ระวัง Virus รวมถึงขาดการสำรองข้อมูลอยู่เสมอ	1. มีการจัดซื้อซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคามทางระบบเครือข่าย แต่ยังมีขีดความสามารถไม่เพียงพอ 2. บุคลากรยังขาดระมัดระวังและความเข้าใจในการใช้งานไฟล์ดิจิทัลร่วมกัน (Share file) และระบบเครือข่ายทั้งแบบภายในและอินเทอร์เน็ต 3. มีการสำรองข้อมูล แต่ไม่มีกระบวนการที่ชัดเจนเคร่งครัด	3x5 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. ดูแลรักษาเครือข่าย มีการจัดซื้อซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคามทางระบบเครือข่ายที่มีขีดความสามารถในการตรวจจับ Spyware / Computer Virus / Ransomware 2. มีมาตรการการดูแลระบบ เช่น จัดทำคู่มือหรือกำหนดข้อห้ามการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล/Flash Drive คู่มือการจัดลำดับความสำคัญของข้อมูลและความถี่การสำรองข้อมูลที่มีความสำคัญ 3. สื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเครือข่ายและระบบ IT ของ สทอภ. ร่วมกัน (Share file) ให้กับบุคลากร โดยมีการจัดทำคู่มือการใช้งาน 4. การติดตามตรวจสอบประสิทธิภาพการดำเนินงานและระบบป้องกัน 5. จัดทำมาตรการในการติดตามตรวจสอบบุคลากรของ สทอภ. ผู้ละเมิดระเบียบที่ สทอภ. กำหนด	1. มีระบบ Antivirus ที่ครอบคลุมระบบเครือข่ายที่สำคัญอย่างเพียงพอ 2. บุคลากรผู้รับผิดชอบระบบงาน มีกระบวนการที่ชัดเจนเคร่งครัด มีเครื่องมือในการรักษาความปลอดภัยของระบบและข้อมูล 3. บุคลากรผู้ใช้งานมีความตระหนัก ความระมัดระวัง และความเข้าใจในการใช้งานระบบงานดิจิทัล/อินเทอร์เน็ต	ระบบงานดิจิทัล และข้อมูลของ สทอภ. มีความปลอดภัย ลดความเสี่ยงต่อการสูญเสียข้อมูลจากภัยคุกคามจากระบบเครือข่าย 1. จำนวนครั้งที่สามารถป้องกันการโจมตีทางเครือข่าย 2. มีคู่มือ/หลักเกณฑ์ในการใช้งานคอมพิวเตอร์ 3. มีการสื่อสารสร้างความเข้าใจในการใช้งานให้กับบุคลากร	1. มีการจัดซื้อซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคามทางระบบเครือข่ายที่มีขีดความสามารถในการตรวจจับ Spyware / Computer Virus / Ransomware และดำเนินการติดตั้งเรียบร้อยแล้ว 2. มีมาตรการการดูแลระบบ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้ 2.1 มีการควบคุมการเข้าถึงและควบคุมการใช้งานสารสนเทศ (Access Control) 2.2 มีการบริหารจัดการการเข้าถึงของผู้ใช้งาน (User Access Management) 2.3 มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ใช้งาน (User Responsibilities) 2.4 มีการควบคุมการเข้าถึงเครือข่าย (Network Access Control) 2.5 มีการควบคุมการเข้าถึงระบบปฏิบัติการ (Operating System Access Control) 2.6 การควบคุมการเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชัน และสารสนเทศ (Application and Information Access Control) 2.7 มีการเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ 2.8 มีการสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะ - ระบบ Backoffice มีการสำรองข้อมูลแบบ Auto ทุก 00.00 น. ของทุกวัน - ระบบและคลังข้อมูลภูมิสารสนเทศ มีการสำรองข้อมูล Auto ทุกวัน 3. จัดทำคู่มือการใช้งาน และสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเครือข่ายและระบบ IT ของ สทอภ. ร่วมกัน (Share file) ให้กับบุคลากร เช่น คู่มือการเข้าใช้ระบบ IT , คู่มือแนวทางการป้องกัน Ransomware 4. มีการติดตามตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้งานระบบ IT และระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ โดยในไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค.63-31 ธ.ค.63) ยังไม่มีการถูกโจมตีจากภายนอก แต่มีการตรวจพบการเข้าใช้งานในเว็บไซด์ที่อาจจะมีไวรัสแฝงอยู่ ซึ่งระบบมีการแจ้งเตือนผู้ใช้งานเข้าใช้งานในเว็บนั้น โดยทันที และหากมีการตรวจพบ Malware จะทำการแจ้งให้ผู้ใช้งานให้ทราบทันที 5. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำมาตรการในการติดตามตรวจสอบบุคลากรของ สทอภ. ผู้ละเมิดระเบียบที่ สทอภ. กำหนด	2x5 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	CIO/ สบห.(ฝทก.) /สผก. (ฝคก.)

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ระดับความเสี่ยงไตรมาส 1		
64-ST1 : นโยบายและกฎหมายด้านกิจการอวกาศที่กำหนดจากภายนอก อาจส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานตามพันธกิจของ สทอภ.	นโยบายที่เกิดจากภายนอก การดำเนินกิจกรรมอวกาศจากหน่วยงานอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน และบทบาทของ สทอภ. ที่จะป็นหน่วยงานหลักในด้านกิจการอวกาศของประเทศ จึงต้องมีการเฝ้าติดตาม ประเมินสถานการณ์ การปรับแผนกลยุทธ์ภายในองค์กร และการนำเสนอบทบาทของ สทอภ. ให้เกิดการยอมรับของ stakeholder ด้วย	- มีแนวโน้มการดำเนินกิจกรรมอวกาศต่างๆ มากยิ่งขึ้น ทั้งจากภาครัฐและเอกชน เช่น กิจการดาวเทียมสำรวจฯ , ดาวเทียม IOT, การวิจัยและพัฒนาด้านอวกาศ - การจัดทำนโยบายอวกาศ กฎหมาย และการจัดตั้งหน่วยงาน ยังไม่แล้วเสร็จ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการ จัดทำร่าง พรบ.กิจการอวกาศฯ และจัดตั้งหน่วยงานสำนักงานกำกับกิจการอวกาศ (สทอภ. เป็นหน่วยงานจัดทำหลัก, ปลัดกระทรวง DE เป็นเลขานุการหลักของคณะกรรมการนโยบายอวกาศ) - แต่ละหน่วยงานมีอำนาจหน้าที่ที่ใกล้เคียงกันในเรื่อง การดำเนินกิจการอวกาศ ทำให้เกิดโอกาสการทำงานที่ทับซ้อน สร้างบทบาทที่ส่งผลกระทบต่อ สทอภ.	1. ปี 2563 มีการดำเนินงานด้วย Project Based Management โครงการการขับเคลื่อนแผนแม่บทอวกาศแห่งชาติ เพื่อติดตาม ประเมิน สถานการณ์ วิเคราะห์สรุปประเด็นเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณา 2. สทอภ. มีการแต่งตั้งผู้แทนเข้าไปร่วมทำงานใน คณะอนุกรรมการ คณะกรรมการ ด้านกิจการอวกาศโดยสมัครใจ เพื่อสร้างความมีส่วนร่วม เสนอความคิดเห็น สร้างบทบาทในการ เป็นหน่วยงานหลักดำเนินงานด้านกิจการอวกาศ โดยได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการนโยบายอวกาศแห่งชาติ ในเรื่องสำคัญๆ ได้แก่ - การรับจัดแจ้งวัตถุอวกาศ - การจัดทำ ร่าง พรบ.กิจการอวกาศ พ.ศ. และโครงสร้างสำนักงานกำกับกิจการอวกาศแห่งชาติ - การจัดทำร่างแผนแม่บทอวกาศแห่งชาติ 20 ปี	3 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. จัดทำวิเคราะห์บทบาทของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการอวกาศของประเทศ ในบริบท New Space Ecosystem เพื่อกำหนดทางเลือกบทบาทที่ สทอภ. มีขีดความสามารถสูง มีความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (หน้าที่ด้าน Operator, Regulator หรือ Facilitator) ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต	- การวิเคราะห์บทบาทของ สทอภ. ใน New Space Ecosystem (Operator /Regulator / Facilitator) - สร้าง competency ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับบทบาทหลักในด้านกิจการอวกาศของประเทศ	- รายงานการวิเคราะห์และ กำหนดบทบาทของ สทอภ. ใน New Space Ecosystem - แผนกลยุทธ์สร้าง competency หน่วยงาน และแผน response ที่ทันต่อสถานการณ์	1. ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานของหน่วยงานอวกาศในต่างประเทศ เพื่อเป็น benchmarking กับการวางบทบาทหน่วยงานอวกาศของไทย จำนวน 5 ประเทศ ได้แก่ อินเดีย จีน ญี่ปุ่น เกาหลี และออสเตรเลีย มีข้อสังเกตที่น่าสนใจ ดังนี้ - หน้าที่ด้าน Policy, regulator จะใช้อำนาจโดยคณะกรรมการระดับประเทศ แยกจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่ด้าน facilitator และ operator (ยกเว้น ประเทศอินเดียที่ค่อนข้างเบ็ดเสร็จภายใต้กระทรวงอวกาศ) - หน่วยงานองค์การอวกาศ (Space Agency) ของแต่ละประเทศ เช่น JAXA (ญี่ปุ่น), KARI (เกาหลีใต้) , ISRO (อินเดีย) และ CNSA (จีน) จะมีหน้าที่สำคัญ คล้ายกัน คือ เป็นหน่วยผลักดันกิจการอวกาศตามนโยบาย, พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ ดาวเทียม, สำรวจวิจัยอวกาศ, ส่งเสริมการวิจัย อุตสาหกรรมอวกาศ เป็นต้น ยกเว้น ASA (ออสเตรเลีย) ที่จัดทำนโยบาย เป็นหน่วยประสานงานกับภาคส่วนต่างๆ โดยเฉพาะภาคเอกชนที่เป็นภาคหลักในกิจการอวกาศของประเทศ	3 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	ผลสทอภ. และผู้บริหารระดับสูง สยศ. (ฝ่ายผ., ผกต., ผกป.)

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน ไตรมาส 1	ระดับความเสี่ยง ไตรมาส 1		
64-F11 : ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการ	จำนวนเงินสะสมของ สทอภ. ลดลงอย่างต่อเนื่อง	1. หน่วยงานจัดสรรงบประมาณมีความเข้าใจว่า สทอภ. มีเงินสะสมคงเหลือจำนวนมาก เนื่องจากข้อมูลในงบการเงินประจำปีงบประมาณมีเงินคงเหลือจำนวนมาก จึงต้องการให้ สทอภ. ใช้เงินสะสมมาสมทบการดำเนินงาน 2. สทอภ. ไม่มีระบบการบริหารโครงการภายนอกหรือระเบียบที่อนุญาตให้นำค่าใช้จ่ายบริหารโครงการหรือค่าตอบแทนนักวิจัยจากกองทุนภายนอกเข้าสู่เงินสะสมของ สทอภ.	1. สทอภ. จัดทำข้อมูลชี้แจงสถานะเงินสะสมต่อสำนักงบประมาณในขั้นตอนการจัดทำค่าของงบประมาณ เพื่อให้รับทราบสถานะเงินสะสมที่เหลืออยู่ว่ามีภาระผูกพันงบประมาณแล้ว 2. สทอภ. จัดทำรายงานในส่วนค่าใช้จ่ายบริหารโครงการเพื่อใช้ประกอบการชี้แจงและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ	5x4 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณที่กินไว้เบิกเหลือปี และแผนปฏิบัติงาน 2564 ให้เป็นไปตามแผน Project Base Management (PBM)	ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณที่กินไว้เบิกเหลือปี	1. เป็นไปตามแผน PBM 2. ทั้งปี ร้อยละ 95	สทอภ. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณที่กินไว้เบิกเหลือปี ดังนี้ แผน : 798,495,159.99 บาท ผล (ไตรมาส 1) : 799,096,707.46 บาท (ร้อยละ 62.67) (กินเหลือไว้ที่ 1,275,110,245.76)	5x4 (โอกาส x ผลกระทบ)	ไตรมาส	สยศ.
					2. ประเมินรายการค่าใช้จ่ายสำคัญในปี 2564 ที่ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ เพื่อขอรับจัดสรรงบประมาณงบกลาง และคาดการณ์รายการค่าใช้จ่ายในอนาคต เพื่อเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	1. มีการเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณ 2564 ในรายการค่าใช้จ่ายสำคัญที่ไม่ได้รับงบประมาณ 2. รายการค่าใช้จ่ายที่เสนอค่าของงบประมาณ 2565 มีรายการสำคัญครบถ้วน	1. สทอภ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม 2. ค่าของงบประมาณ 2565 มีรายการค่าใช้จ่ายครอบคลุมภารกิจของ สทอภ. อย่างครบถ้วน	1. สทอภ. ดำเนินการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 โดยพิจารณาจากงบประมาณรายจ่ายที่สำคัญที่จะต้องใช้จ่ายในอนาคต เช่น ค่าใช้จ่ายภาษี THEOS-2 งบบริหารโครงการ THEOS-2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาพื้นที่ SKP ซึ่งเสนอคณะกรรมการ สทอภ. พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 25 ธ.ค. 2563 2. สำหรับรายจ่ายสำคัญที่ไม่ได้การจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 อยู่ระหว่างการเตรียมข้อมูล โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายภายใต้โครงการ THEOS-2		ไตรมาส	
					3. สร้างเวทีให้ผู้บริหารระดับสูงของ สทอภ. เข้าชี้แจงต่อสำนักงบประมาณเพื่อทำความเข้าใจในบทบาท ภารกิจสำคัญของ สทอภ. สถานะเงินสะสมและภาระค่าใช้จ่ายของ สทอภ. รวมถึงสร้างการรับรู้ในภารกิจ สทอภ. ต่อผู้บริหารแหล่งทุนต่างๆ เช่น กองทุน ววน. , กองทุน กสทช.	สทอภ. ใช้เงินสะสมของ สทอภ. สมทบการดำเนินงานลดลง	ลดลง ร้อยละ 30 จากปีงบประมาณ 2564	1. สทอภ. เชิญเจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณ เข้าเยี่ยมชมภารกิจ สทอภ. ณ อุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 2563 โดยมี ผสทอภ. และ รอง ผสทอภ. (พีร์) เป็นผู้ต้อนรับ 2. สทอภ. โดย ผสทอภ. และ รอง ผสทอภ. เข้าชี้แจงทำความเข้าใจต่อรองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ และเจ้าหน้าที่ ที่กำกับดูแล สทอภ. เพื่อให้ทราบภารกิจและจุดเน้นของ สทอภ. แล้วเมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2563 3. สทอภ. อยู่ระหว่างการประสานนัดวันเข้าพบเจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณ เพื่อทำความเข้าใจจุดเน้น และโครงการสำคัญของ สทอภ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565		ไตรมาส	
					4. จัดทำระเบียบเกี่ยวกับการบริหารโครงการจากแหล่งเงินทุนภายนอก	มีระเบียบเกี่ยวกับการบริหารเงินโครงการจากแหล่งเงินทุนภายนอก	มีระเบียบฯ ภายในไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2564	สยศ. อยู่ระหว่างการจัดทำกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารโครงการจากแหล่งเงินทุนภายนอก โดยเบื้องต้น ได้หารือกับ ผกค. เกี่ยวกับการบริหารงบประมาณจากแหล่งเงินทุนภายนอกกรณีที่เป็น In-Kind ของ สทอภ. แล้ว		รายไตรมาส	

ระบุความเสี่ยง		การวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	การควบคุมความเสี่ยงปัจจุบัน (Existing Control)	ระดับความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ	(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	รายการ KRIs	เป้า 2564	ติดตามและประเมินผล		รอบเวลาการติดตาม	เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	ผลกระทบ							สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ระดับความเสี่ยงไตรมาส 1		
64- FI2 : รายได้จากการดำเนินธุรกิจมีแนวโน้มลดลง	1. อาจขาดสภาพคล่องในการปฏิบัติงานพื้นฐานที่จำเป็นหรือการบริหารจัดการ เช่น การบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน การลงทุนพัฒนาในนวัตกรรมใหม่ 2. งบประมาณอาจไม่เพียงพอ หากมีกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือจำเป็น 3. รายได้อาจไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานภายใน สทอภ.	1. มีหน่วยงานที่ให้บริการข้อมูลในรูปแบบเดียวกันกับ สทอภ. เพิ่มมากขึ้น 2. มีหน่วยงานจากต่างประเทศ เปิดให้บริการข้อมูลแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย และสามารถเข้าถึงได้ง่ายกว่าข้อมูลที่ สทอภ. ให้บริการ 3. หลายหน่วยงานในภาครัฐมีทัศนคติว่า สทอภ. ไม่ควรหารายได้จากหน่วยงานในภาครัฐด้วยกัน และส่วนใหญ่ทำหนังสือมาขอใช้บริการข้อมูลแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย	- การผลักดันโครงการขนาดใหญ่ (มูลค่าโครงการตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป) ร่วมกับหน่วยงานอื่น	3x4 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. การเพิ่มจำนวน/ รายได้จากผู้รับบริการรายใหม่ 2. การรักษาความสัมพันธ์กับผู้รับบริการเดิม 3. การผลักดันโครงการขนาดใหญ่ร่วมกับหน่วยงานอื่น 4. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของ สทอภ. ในรูปแบบการให้บริการของ สทอภ.	- จำนวนผู้รับบริการรายใหม่ - จำนวนผู้รับบริการเดิม - จำนวนโครงการขนาดใหญ่ - Solution ที่พัฒนาขึ้นและพร้อมให้บริการ	1. รายได้จากการให้บริการ 160.00 ล้านบาท (เป้าหมายยุทธศาสตร์ สทอภ.) 2. สทอภ. ยังคงรักษาความสัมพันธ์กับผู้รับบริการเดิมไว้ได้ : 12 ราย 3. สทอภ. ส่งเสริมให้เกิดโครงการขนาดใหญ่ร่วมกับหน่วยงานอื่น แล้ว : 2 โครงการ ได้แก่ โคนก ทอง นา โมเดล และ COVID 4. สทอภ. อยู่ระหว่างดำเนินการคัดเลือก Application ที่น่าสนใจ และมีจำนวนผู้ใช้งานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมี Platform หลากหลายรูปแบบให้ใช้งาน เพื่อจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ต่อไป	3x4 (โอกาส x ผลกระทบ)	รายไตรมาส	กพล.	
64- PD1 : การแพร่กระจายของ COVID-19 ที่อาจกระทบการปฏิบัติงานของ สทอภ.	อันตรายที่เกิดจากการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และการให้บริการของ สทอภ. ทำให้ไม่สามารถให้บริการแก่ผู้รับบริการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ปัจจุบันภัยคุกคามจากการติดเชื้อและการระบาดของโรคกำลังเป็นปัญหาที่ทั่วโลกหันมาวิตก เนื่องจากทุก ๆ ปีจะมีการติดเชื้อและการระบาดของโรคใหม่เกิดขึ้น โควิด-19 เกิดขึ้นครั้งแรกในโลก โรคติดต่อใหม่ในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้น สทอภ. จำเป็นจะต้องเตรียมการเฝ้าระวังการติดเชื้อและการระบาดของโรครวมถึงประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันและสกัดการแพร่ระบาดอย่างเต็มที่	1. การป้องกันในด้านอาคารสถานที่ และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันที่มีประสิทธิภาพ 2. มีแนวทางปฏิบัติเพื่อการจัดการระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส (COVID-19) 3. มีการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (BCP) และรายงานให้ ก.พ.ร. ทราบในระยะเวลาที่กำหนด 4. มีการกำหนดให้ Work From Home ของเจ้าหน้าที่ สทอภ. อย่างน้อย 40 % และใช้งานระบบสารสนเทศผ่านการ Remote อย่างน้อย 250 user/วัน	2 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	1. การป้องกันในด้านอาคารสถานที่ และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันที่มีประสิทธิภาพ 2. มีแนวทางปฏิบัติเพื่อการจัดการระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส (COVID-19) 3. ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (BCP) ให้เป็นปัจจุบัน 4. กำหนดให้ Work From Home ของเจ้าหน้าที่ สทอภ. อย่างน้อย 40 % และใช้งานระบบสารสนเทศผ่านการ Remote อย่างน้อย 250 user/วัน หากเกิดการแพร่ระบาดในประเทศ	1. บุคลากร สทอภ. ไม่มีการติดเชื้อไวรัส COVID-19 2. การหยุดชะงักของการทำงานต้องไม่เกิน 1 วัน	1. การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ใน สทอภ. = 0 2. หากมีการแพร่ระบาดยังมีบุคลากรที่ปฏิบัติภารกิจหลักขององค์กรต่อไปได้ 100%	1. มีการป้องกันในด้านอาคารสถานที่ และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เมื่อเกิดการระบาดระลอกใหม่ ได้กำหนดให้มีการทำความสะอาดในส่วนที่มีการสัมผัสสูง ชั่วโมงละ 1 ครั้ง เช่น ที่จับประตู การะจก และราวบันได 2. มีการประกาศมาตรการเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส (COVID-19) ของ สทอภ. และมีแนวทางในการป้องกันตนเอง เวียนแจ้งให้ জনท. สทอภ. ทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด 3. มีการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (BCP) ให้เป็นปัจจุบัน อยู่เสมอ 4. มีการกำหนดให้มีการ Work From Home ของเจ้าหน้าที่ สทอภ. ไว้ในแผน BCP ซึ่งหากมีการประกาศจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะสามารถดำเนินการประกาศให้มีผลบังคับใช้ได้ทันที	3 x 5 (โอกาส x ผลกระทบ)	ไตรมาส	สบท. (ฝพอ.)