

รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม  
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ครั้งที่ 12/2563

วันอังคารที่ 22 ธันวาคม 2563 เวลา 09:30 – 10:45 น.

5

ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 7 สทอภ. ศูนย์ราชการ

รายนามอนุกรรมการผู้มาประชุม

- |    |  |                        |
|----|--|------------------------|
|    | 1. ผศ.ดร.สมบัติ อยู่เมือง<br>กรรมการบริหาร สทอภ.   | ประธานอนุกรรมการ       |
| 10 | 2. นายทวีศักดิ์ ชพานนท์<br>ผู้ทรงคุณวุฒิ           | อนุกรรมการ             |
|    | 3. ดร.บัณฑิต เศรษฐศิริโรตม์<br>กรรมการบริหาร สทอภ. | อนุกรรมการ             |
| 15 | 4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย<br>กรรมการบริหาร สทอภ.    | อนุกรรมการ             |
|    | 5. รศ.ดร.พาสีทิพย์ หล่อธีรพงศ์<br>แทน ปอว.         | อนุกรรมการ             |
| 20 | 6. นายพีร์ ชูศรี<br>รองผู้อำนวยการ สทอภ.           | อนุกรรมการและเลขานุการ |

รายนามอนุกรรมการผู้ไม่มาประชุม

- |  |  |           |
|--|--|-----------|
|  | 1. ดร.ปกรณ์ อาภาพันธ์<br>ผู้อำนวยการ สทอภ. | ติดภารกิจ |
|--|--|-----------|

25 รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

- |    |                                   |   |
|----|-----------------------------------|---|
|    | 1. นางพนิดา อุ่นคำ                | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง                        |
|    | 2. นางสาวระวีวรรณ นุชประมุข       | ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์                        |
|    | 3. นายสรทัศน์ หลวงจอก             | หัวหน้าฝ่ายภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์ / สยศ. |
|    | 4. นายเชษฐา สุวรรณิน              | หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและสัญญา                         |
| 30 | 5. นางสาวณัฏพร ภูจำนงค์           | หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเครือข่ายพันธมิตร / AIP           |
|    | 6. นายเอกราช ปรีชาชน              | นักภูมิสารสนเทศชำนาญการ / สปภ.                    |
|    | 7. นางสาววิลาสินี พันธุ์สิน       | หัวหน้างาน (พัฒนาบุคลากร) / สปท.                  |
|    | 8. ว่าที่ร้อยตรี วรฉัตร วิชากุล   | หัวหน้ากลุ่มกรรมวิธีข้อมูลดาวเทียม / กภต.         |
|    | 9. นางสาวศศิญาภัทร์ คันธกัลยาพงศ์ | นักตรวจสอบภายในชำนาญการ / สตส.                    |
| 35 | 10. นายจักรี พรหมบริสุทธ์         | นักสื่อสารองค์กร / สยศ.                           |

- |    |                                 |                          |
|----|---------------------------------|--------------------------|
|    | 11. นางสาวณิชพร เพิ่มผล         | นักทรัพยากรบุคคล / สบท.  |
|    | 12. นางสาวชินทร์พร พจน์จิราภรณ์ | นักยุทธศาสตร์ / สบท.     |
|    | 13. นางสาวฉันทย์ชนก คล่องแคล่ว  | นักบริหารวิชาการ / สวท.  |
|    | 14. นางสาวกัญสรภรณ์ พงษ์อมาตย์  | นักตรวจสอบภายใน / สตส.   |
| 40 | 15. นายณัฐดนัย ธรรมสิทธิ์       | นักวิชาการเผยแพร่ / สพอ. |

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

45 ระเบียบวาระที่ 1 : เรื่องที่ประธานฯ แจ้งที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 : รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 พฤศจิกายน 2563

50 มติที่ประชุม : รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 : เรื่องเพื่อทราบ

วาระที่ 3.1 การดำเนินงานตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

55 ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ในการประชุมครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ดังนี้

การประชุมครั้งที่	สรุปประเด็นการประชุม	มติที่ประชุม	ผลการดำเนินงานตามมติ	ผู้รับผิดชอบ
11/2563 (27 พ.ย. 63)	ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ สทอภ. ปีงบประมาณ พ.ศ.2563และแนวทางการแก้ไขปัญหาตามที่ผู้รับผิดชอบเสนอ และคณะกรรมการให้ข้อคิดเห็นเพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานในปี 2564	มอบหมายฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลดำเนินการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการและเสนอในการประชุมครั้งถัดไป	ฝพท./สบท. ดำเนินการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียด ตามเอกสารการประชุมวาระที่ 3.2	ฝพท./สบท.
11/2563 (27 พ.ย. 63)	ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา การจัดทำ Action Plan CG/CSR ของ สทอภ. ในประเด็นหลักที่ 1-4 ตามที่ผู้รับผิดชอบนำเสนอ และให้ข้อคิดเห็นเพื่อนำไปปรับปรุงเพื่อนำไปใช้ในการ Workshop การจัดทำ Action Plan CG/CSR ของ สทอภ. ในวันที่ 7 ธ.ค. 63	เห็นชอบการจัดทำ Action Plan CG/CSR ตามที่ สทอภ. เสนอ และมอบหมายฝ่ายภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์ ดำเนินการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป	ฝปก./สยศ. ดำเนินการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการและนำไปใช้ในการ Workshop การจัดทำ Action Plan CGCSR ของ สทอภ. โดยมีรายละเอียด ตามเอกสารการประชุมวาระที่ 4.1	ฝปก./สยศ.

มติที่ประชุม : รับทราบผลการดำเนินงาน

60 **วาระที่ 3.2 รายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

สตอก. เสนอรายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต่อคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็น ได้แก่ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนา , คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง , คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ของ สตอก. , คณะกรรมการตรวจสอบ สตอก. ได้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการชุดต่างๆ มาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยวิเคราะห์ในรายละเอียดแต่ละตัวชี้วัด ถึงปัญหาและสาเหตุที่ได้คะแนนไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน (น้อยกว่า 85 คะแนน) และจุดที่ต้องพัฒนาหาแนวทางแก้ไข โดยสรุปในแต่ละส่วน ดังนี้

70 ส่วนที่ 1 IIT ประเมินจากบุคลากรภายใน สตอก. คาดว่าคะแนนที่ได้น้อยในส่วนนี้ ทัศนคติของผู้ตอบแบบประเมินที่มีต่อ สตอก.

ส่วนที่ 2 EIT ประเมินจากผู้รับบริการภายนอกองค์กร คาดว่าคะแนนที่ได้น้อยในส่วนนี้ ผู้ประเมินไม่เข้าใจภารกิจของ สตอก. ว่า สตอก. ดำเนินกิจการโดยคำนึงประโยชน์ของประชาชน และส่วนรวมเป็นหลักมาโดยตลอด

75 ส่วนที่ 3 OIT ประเมินจากเอกสารที่เปิดเผยทางเว็บไซต์ คาดว่าคะแนนที่ได้น้อยในส่วนนี้ เนื่องจาก สตอก. ไม่เข้าใจรายละเอียดข้อคำถามอย่างถ่องแท้ จึงส่งข้อมูลให้ ปชช. ไม่ครบถ้วน

ตารางสรุปคะแนนเปรียบเทียบผลการประเมิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แบบประเมิน	ผลการประเมิน		ตัวชี้วัด	คะแนน 2562	คะแนน 2563
	2562	2563			
ส่วนที่ 1 การเก็บข้อมูลจากบุคลากรในหน่วยงานภาครัฐ (Internal Integrity and Transparency Assessment: IIT)	77.63	76.89	ตัวชี้วัดที่ 1 การปฏิบัติหน้าที่	88.08	87.04
			ตัวชี้วัดที่ 2 การใช้งบประมาณ	74.51	73.20
			ตัวชี้วัดที่ 3 การใช้อำนาจ	80.58	80.42
			ตัวชี้วัดที่ 4 การใช้ทรัพย์สินของราชการ	75.38	72.75
			ตัวชี้วัดที่ 5 การแก้ไขปัญหาการทุจริต	69.59	71.03
ส่วนที่ 2 การเก็บข้อมูลจากผู้รับบริการ หรือผู้ติดต่อหน่วยงานภาครัฐผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment: EIT)	81.56	82.02	ตัวชี้วัดที่ 6 คุณภาพการดำเนินงาน	85.08	86.67
			ตัวชี้วัดที่ 7 ประสิทธิภาพการสื่อสาร	83.35	78.35
			ตัวชี้วัดที่ 8 การปรับปรุงการทำงาน	76.26	81.04
ส่วนที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (Open Data Integrity and Transparency Assessment: OIT)	100	75.01	ตัวชี้วัดที่ 9 การเปิดเผยข้อมูล	100	81.28
			ตัวชี้วัดที่ 10 การป้องกันการทุจริต	100	68.75
<b>รวม</b>	<b>87.76</b>	<b>77.68</b>			

คณะกรรมการร่วมกันพิจารณา รายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และมีข้อคิดเห็น ดังนี้

80 - คุณสมประสงค์ ให้ความเห็นว่า การประเมินส่วนที่ 3 ที่มีรายละเอียดข้อคำถามเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ควรเขียนคำอธิบายลงไปในตารางสรุปด้วยเพื่อให้คณะกรรมการเข้าใจง่ายว่าคะแนนลดลง เนื่องจากบริบทที่เปลี่ยนไป และในการประเมินครั้งถัดไปให้พิจารณาข้อคำถามรายชื่อ โดยสิ่งเดิมที่เคยวัดให้มีการยกระดับให้สูง รายละเอียดมากขึ้น และบริบทที่เปลี่ยนไปให้ระดับบริหารสื่อสารกับระดับปฏิบัติ

- 85 - ดร.พาสีทธิ์ ให้ความเห็นว่า โจทย์ข้อคำถามในปี 2564 หาก ปปช. แจ้งรายละเอียดมาแล้ว ให้วิเคราะห์โจทย์รายข้ออย่างละเอียด เพื่อให้การประเมินปี 2564 ได้คะแนนเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนด
- ดร.สมบัติ ให้ความเห็นว่า การสื่อสารกับบุคลากร สทอภ. เรื่องรายละเอียดข้อคำถาม ITA ควรจะเป็นแบบ two way เพื่อสะท้อนถึง feedback ในการดำเนินงาน และให้นำข้อผิดพลาดจากการดำเนินการในปีที่ผ่านมา มาเป็นประสบการณ์ไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดแบบเดิม

90 **มติที่ประชุม :** รับทราบผลการดำเนินงานตามที่ สทอภ. เสนอ และให้ สทอภ. นำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ สทอภ. เพื่อทราบ ทั้งนี้ให้ สทอภ. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการไปปรับปรุงในการดำเนินงานปี 2564

#### ระเบียบวาระที่ 4 : เรื่องเพื่อพิจารณา

##### 95 วาระที่ 4.1 การจัดทำ Action Plan CG/CSR ของ สทอภ.

จากการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแนวทางการจัดทำ Action Plan CG/CSR ตามที่ สทอภ. เสนอ และให้ฝ่ายภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์ดำเนินการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ เพื่อนำไปใช้ในการ Workshop วันที่ 7 ธันวาคม 2563

100 สทอภ. ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ สทอภ.ประจำปี 2564 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 โดยมี ดร.ธนาวิษณุจินดาประดิษฐ์ เป็นวิทยากรเพื่อสร้างความเข้าใจในการจัดทำ Action Plan และ รอง ผสทอภ. (พีร์) ร่วมเป็น conductor ในการ Workshop ดังกล่าว โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 31 คน ประกอบด้วย

- ระดับรอง ผสทอภ. จำนวน 1 ท่าน (รอง ผสทอภ. พีร์) จากจำนวนทั้งสิ้น 4 คน
- 105 - ระดับ ผอ.สำนัก จำนวน 1 คน (ผอ.สบท.) จากจำนวนทั้งสิ้น 10 คน
- ระดับ หน.ฝ่าย จำนวน 3 คน (หน.กชด.(กภด.)/ รก.หน.ฝพท.(สบท.)/ หน.ฝภป.(สยศ.) จากจำนวนทั้งสิ้น 30 คน
- ผู้แทนสำนักที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้จัดทำ Action Plan CGCSR ของ สทอภ. จำนวน 25 คน

110 ภายหลังจาก workshop ผู้แทนที่ ผอ.แต่ละสำนักมอบหมายได้ดำเนินการปรับปรุง แก้ไข Action Plan CG/CSR ของ สทอภ. และได้นำส่ง ฝภป./ สยศ. เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างพิจารณาตรวจสอบและแก้ไขในแต่ละแนวปฏิบัติ และ สทอภ. ได้จัดจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากส่วนงานต่างๆ ของ สทอภ. ให้ออกมาเป็น Action Plan CGCSR ของ สทอภ. ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนมกราคม - มีนาคม 2564

115 คณะอนุกรรมการร่วมกันพิจารณา การจัดทำ Action Plan CG/CSR ของ สทอภ. และมีข้อคิดเห็น ดังนี้

- ดร.บัณฑิต ให้ความเห็นว่า บุคลากร สทอภ. ยังไม่มีความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ CG/CSR สะท้อนได้จากการเขียนกิจกรรมที่เสนอมา และในทุกแนวปฏิบัติสารกำหนด KPI ได้ ยกตัวอย่างเช่น ประเด็นหลักการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สามารถกำหนด KPI ว่าจะต้องลดทรัพยากรที่สิ้นเปลืองขององค์กร ทั้งกระดาษและหมึกพิมพ์ เป็นต้น ทำให้เห็นว่าใน Column Output สามารถโยกกลับมาเป็น KPI ได้ ให้ใช้แนวทางนี้ในการปรับแก้ในทุกแนวปฏิบัติ และควรคัดกรองกิจกรรมอาจจะยังไม่ค่อยตรงกับ ISO ต้องกำหนดกิจกรรมให้ตรงกับแนวปฏิบัติ ไม่ให้เขียนแค่ตามแผนเดิมที่มี

120

125 - ดร.สมบัติ ให้ความเห็นว่า การกำหนดกิจกรรมให้มองในเชิงคุณภาพ ไม่ใช่แค่ครบถ้วนในเชิงปริมาณ ให้พิจารณาความครบถ้วนของ output , outcome อีกครั้ง และเพื่อให้การเข้าใจที่ครบถ้วนตรงกัน ควรมีการ workshop อีกครั้ง โดยให้เชิญระดับบริหารเข้าร่วมด้วย และให้เชิญ ดร. บัณฑูร เข้าร่วมบรรยายในการให้แนวทางการเขียนกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ISO โดยหนังสือเชิญการเข้าร่วม workshop ให้ออกจากฝ่ายบริหาร เพื่อให้ตระหนักว่าเป็นเรื่องสำคัญจะต้องเข้าร่วม

- ดร.พาสีทิ ให้ความเห็นว่า การประชุมครั้งถัดไปให้นำเสนอภาพประกอบหรือคลิปวิดีโอสั้นๆ เพื่อให้เห็นบรรยากาศในการ workshop ว่าบุคลากรในองค์กรได้สัมผัสกับเรื่องนี้แค่ไหน เพราะเรื่องนี้ไม่ใช่ความรับผิดชอบของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง จะต้องทำให้ทุกคนอินกับเรื่องนี้ถึงจะประสบความสำเร็จ

130 - คุณสมประสงค์ ให้ความเห็นว่า การกำหนด KPI เป็นเรื่องสำคัญ จะต้องสามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรม จะวัดในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพก็ได้ ให้ดูที่บริบทของกิจกรรม

**มติที่ประชุม :** มอบหมายฝ่ายภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์ ดำเนินการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการ และนำเสนอคณะอนุกรรมการพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

135 **ระเบียบวาระที่ 5 : เรื่องอื่น ๆ**

- ไม่มี -

**ประธานฯ กล่าวขอบคุณ และเลิกประชุม เวลา 10.45 น.**

140

นางสาววิลาสินี พันธุ์สิน  
บันทึกการประชุม

นายพีร์ ชูศรี  
อนุกรรมการและเลขานุการฯ  
ตรวจรายงานการประชุม